

WEERSTANDSVERMOGEN EN RISICOBEBEERSING

1.1 Algemeen

De paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing is een van de verplichte paragrafen die in de begroting opgenomen dient te worden. In de “Nota reserves en voorzieningen 2014” is nader aandacht geschonken aan het weerstandsvermogen en het daarmee onlosmakelijk verbonden risicomanagement. Ter versterking van het risicobewustzijn in alle geledingen van de organisatie is een start gemaakt met het opstellen van een werkwijze voor risicomanagement. Een uitgewerkte frauderisicoanalyse maakt deel uit van risicomanagement. Processen/activiteiten binnen deze gemeente zijn beoordeeld op de mate van impact en waarschijnlijkheid van (fraude)risico's. Deze analyse heeft geresulteerd in een prioritering van (fraude)risico's.

Het weerstandsvermogen van de gemeente geeft een indicatie in welke mate de gemeente in staat is om financiële tegenvallers op te vangen zonder dat de continuïteit in gevaar komt. Het weerstandsvermogen geeft ook inzicht in de mogelijkheden van een gemeente om substantiële tegenvallers op te vangen zonder dat het bestaande beleid daarvoor behoeft te worden aangepast. En de omvang van het weerstandsvermogen geeft de robuustheid van de financiële positie van de gemeente aan.

Het in stand houden van voldoende weerstandsvermogen is van belang om de continuïteit van de organisatie bij de uitvoering van het vastgestelde beleid te waarborgen. Het kan en mag niet zo zijn, dat wanneer er sprake is van tegenvallers, dat dan de normale bedrijfsvoering en de uitvoering van het vastgestelde beleid dusdanig onder druk komen te staan, dat van een normale c.q. gewenste uitvoering geen sprake meer kan zijn. Bekend mag zijn dat het ontwikkelen en uitvoeren van beleid niet mogelijk is zonder risico's aan te gaan. In de dagelijkse bedrijfsvoering liggen per definitie risico's besloten. Van belang is evenwel om bewust en gecalculeerd om te gaan met risico's en planmatig maatregelen te treffen of deze risico's zoveel mogelijk weg te nemen of te verminderen. Hierbij



dient nog wel opgemerkt te worden dat voor alle financiële risico's die te voorzien zijn en waarvan de omvang kan worden geschat, toereikende voorzieningen zijn gevormd.

1.2 Inventarisatie weerstandscapaciteit

De weerstandscapaciteit bestaat uit de middelen en mogelijkheden waarover de gemeente zo nodig beschikt om de niet begrote kosten (onverwachte substantiële financiële tegenvallers) te dekken zonder het bestaande beleid aan te passen. De weerstandscapaciteit is onder te verdelen in:

- incidentele weerstandscapaciteit (alle reserves en post onvoorzien);
- structurele weerstandscapaciteit (belastingcapaciteit, begrotingsruimte en kostenreductie).

In deze paragraaf is de focus primair gericht op de incidentele weerstandscapaciteit. In afwijking van vorige jaren wordt enerzijds de volledige beschikbare weerstandscapaciteit in beeld gebracht en vervolgens is berekend, wat de minimaal beschikbare weerstandscapaciteit is. De integraal beschikbare weerstandscapaciteit van de gemeente Sint Anthonis bedraagt bijna 60 miljoen euro, zoals in onderstaande tabel is weergegeven.

vervolg

WEERSTANDSVERMOGEN EN RISICOBEBEERSING

Nr	Naam	Saldo per 1-1-2018	Saldo per 31-12-2018
1	Algemene vrije reserve (vrij besteedbaar)	1.757.000	1.140.000
2	Algemene dekkingsreserve (niet vrij besteedbaar)	10.840.000	10.840.000
3	Bestemmingsreserves	8.477.000	8.394.000
4	Stille reserves	38.000.000	38.000.000
5	Post onvoorzien	15.000	15.000
Totaal bruto weerstandscapaciteit		59.089.000 V	58.389.000 V

Sub 1 Algemene vrije reserve

In de gemeente Sint Anthonis is een algemene vrije reserve beschikbaar voor zowel de reguliere bedrijfsvoering als voor het grondbedrijf. Dit houdt concreet in dat de omvang van deze reserve in zijn geheel vrij beschikbaar is voor het opvangen van onverwachte risico's zonder dat dit van invloed is voor de lopende exploitatie.

Door de gemeente is bij de vaststelling in 2010 van de "Nota Reserves en Voorzieningen" een minimaal gewenste omvang van de algemene vrije reserve (voor zowel de reguliere bedrijfsvoering als voor het grondbedrijf) vastgesteld tot een bedrag van € 3.130.000. In de jaren hierna is hieraan echter niet voldaan. Gelet op de omvangrijke hoogte van alle reserves van de gemeente is ervoor gekozen om bij de in 2014 geactualiseerde "Nota Reserves en Voorzieningen 2014" geen minimale norm voor de vrije reserve meer vast te stellen. In 2018 zal deze nota geactualiseerd worden.

Sub 2 Algemene dekkingsreserve

De algemene dekkingsreserve is in het verleden opgebouwd zonder dat daaraan op dit moment een concrete bestemming is gegeven. Deze reserve kan dienen als buffer voor toekomstige onvoorziene risico's. Tevens wordt de omvang van deze dekkingsreserve benut als algemeen dekkingsmiddel voor de reguliere exploitatie. Concreet

betekent dit dat deze reserve hierdoor niet zonder meer vrij besteedbaar is. Bij een eventuele onttrekking van een (gedeelte) van deze dekkingsreserve komt ook een gedeelte algemene dekkingsmiddel van de exploitatie te vervallen.

In de vastgestelde "Nota Reserves en Voorzieningen 2014" is aangegeven dat van deze reserve 25% wordt meegenomen voor de bepaling van de dekking van de risico's. Het percentage is tot deze omvang vastgesteld gelet op de aard en de inzetbaarheid van deze reserve.

Sub 3 Bestemmingsreserves

Dit zijn reserves met een bestedingsfunctie, waarbij middelen zijn weggezet voor toekomstige uitgaven of investeringen. Uw Raad kan besluiten reserve(s) bestedingsvrij te maken en hiermede heroverweging mogelijk is. Gelet op het karakter van deze reserves (reeds voorbestemd) is hier risico's af te dekken. Het dient hierbij te gaan om een bestemmingsreserve waarbij een bestuurlijke gekozen voor een inzetbaarheid van 10%. De bedragen voor de N602 worden overgeheveld van de algemene reserve naar de bestemmingsreserve maar het blijft eigen vermogen.

Sub 4 Stille reserves

De waarde van de bezittingen is opgenomen op de balans. Indien de werkelijke waarde van een actief hoger is dan de boekwaarde, dan is sprake van een stille reserve. Een stille reserve kan worden aangewend als weerstandscapaciteit. Helder zal zijn dat pas bij een daadwerkelijke verkoop van een object blijkt welke overwaarde wordt gerealiseerd ten opzichte van de boekwaarde. De belangrijkste stille reserves zijn gemeentelijke gebouwen, bossen en natuurterreinen, openbaar groen en gronden. Op basis van een analyse bij de jaarrekening 2016 en uitgaande van de huidige WOZ waarde is de totale omvang van de stille reserve voor de gemeente Sint Anthonis ingeschat op een bedrag van ruim 38 miljoen euro. Gelet op de hiervoor aangegeven onzekerheden is voor de berekening van de weerstandscapaciteit voor wat de inzetbaarheid van gemeentelijke gebouwen rekening gehouden met een percentage van 15 en voor de overige eigendommen van 10%.

Sub 5 Post onvoorziene uitgaven

In de begroting 2017 is een bedrag van € 15.000 opgenomen voor onvoorziene uitgaven. Gezien de criteria die

binnen de gemeente gehanteerd worden voor onvoorziene uitgaven, is deze post ook onderdeel van het weerstandsvermogen.

Sub 6 Onbenutte belastingcapaciteit

De onbenutte belastingcapaciteit bestaat uit de extra structurele middelen die gegenereerd kunnen worden door de tarieven van de gemeentelijke heffingen te verhogen tot het wettelijk toegestane maximum. De onbenutte belastingcapaciteit wordt gevormd door het verschil tussen de fictieve (toegestane) opbrengsten bij maximale heffing- en belastingtarieven en de begrote opbrengsten (op basis van de feitelijke belastingdruk). Voorlopig wordt ervan afgezien om deze ruimte mee te nemen in de berekening van de beschikbare weerstandscapaciteit.

Minimaal beschikbare weerstandscapaciteit

Rekening houdend met vorenstaand kan de minimale weerstandscapaciteit per 1 januari 2017 worden berekend op een bedrag van ruim 9,8 miljoen euro, zoals onderstaand is gespecificeerd.

Nr	Naam	% inzetbaar	Saldo per 1-1-2018	Saldo per 31-12-2018
1	Algemene vrije reserve (vrij besteedbaar)	100%	1.757.000	1.140.000
2	Algemene dekkingsreserve (niet vrij besteedbaar)	25%	2.710.000	2.710.000
3	Bestemmingsreserves	10%	848.000	839.000
4	Stille reserves	10/15%	4.470.000	4.470.000
5	Post onvoorzien	100%	15.000	15.000
Totaal minimale weerstandscapaciteit			9.800.000	9.174.000

vervolg

WEERSTANDSVERMOGEN EN RISICOBEBEERSING

Netto schuldquote

Dit kengetal geeft inzicht in het niveau van de schuldenlast van de gemeente ten opzichte van de eigen middelen. Het geeft zodoende een indicatie in welke mate de rentelasten en aflossingen op de exploitatie drukken. Een normale netto schuldenlast ligt tussen de 0% en 90%. Voor de gemeente Sint Anthonis ligt dit kengetal dus ruim boven de veilige marge.

Solvabiliteitsratio

De solvabiliteitsratio geeft inzicht in de mate waarin de gemeente in staat is aan zijn financiële verplichtingen te voldoen. Dit cijfer ligt doorgaans rond de 30% bij gemeenten. Voor de gemeente Sint Anthonis is deze ratio meer dan voldoende met een dekkingspercentage van meer dan 69% en vertoont een stijgende lijn.

Belastingcapaciteit

Dit kengetal geeft inzicht hoe de belastingdruk in de gemeente zich verhoudt ten opzichte van het anderhalf gemiddelde. De belastingdruk binnen de gemeente Sint Anthonis ligt enigszins onder het landelijke gemiddelde.

1.3 Inventarisatie risico's

Om het weerstandsvermogen te kunnen beoordelen, is naast de weerstandscapaciteit ook inzicht nodig in de omvang van de risico's waarmee in de begroting geen rekening is gehouden en waarvoor geen verzekeringen zijn gesloten. Een risico is het gevaar van het ontstaan van schade of verlies door interne of externe omstandigheden. Hier worden die risico's bedoeld waarvan de financiële omvang (nog) niet of slechts bij benadering bepaald kan worden en waarvan het niet zeker is of, en zo ja, wanneer het risico zich voordoet. Indien namelijk het risico wel concreet getaxeerd kan worden, dan is het ook mogelijk hiervoor een voorziening te vormen.

De kans dat de risico's zich gelijktijdig voordoen is klein. Mede daardoor is bij elk risico zo goed mogelijk geprobeerd aan te geven welk financieel gevolg dat risico kan

inhouden. Ook is er een inschatting gemaakt van de kans dat het risico zich voordoet. De omvang van het risico is dan te berekenen door het geraamd bedrag te vermenigvuldigen met de risicokans (risico = kans x gevolg).

Inschatting bedrag	Gevolg
Kleiner dan € 100.000	€ 25.000
Tussen € 100.000 en € 300.000	€ 200.000
Groter € 300.000	€ 500.000

Inschatting kans dat risico voordoet	Kans
Laag risico 0 - 30%	15%
Gemiddeld risico 30 - 60%	45%
Hoog risico 60 - 100%	80%

Onderverdeling risico's

Met betrekking tot de inschatting dat risico's zich voor doen, gaan wij uit van de volgende indeling:

- risico's uit juridische procedures en aansprakelijkheid;
- risico's uit borgstellingen en gemeentegaranties;
- exploitatierisico's;
- risico's op eigendommen;
- risico's verband houdende met de bedrijfsvoering.

Sub 1 Risico's uit juridische procedures en aansprakelijkheid

Het betreft de risico's als gevolg van bestuurlijke besluitvorming. Besluiten van de overheid kunnen bij de uitvoering leiden tot schade voor de burger, ook al is het besluit volkomen rechtmatig.

In principe worden deze risico's afgedekt via verzekeringen. Niet in alle gevallen kunnen claims tot schadevergoeding in welke vorm dan ook hieronder worden afgedekt. Zo is de gemeente eerder geconfronteerd met een forse schadeclaim in verband met het intrekken door het college van een

tijdelijke overeenkomst. In dat kader wordt rekening gehouden met een risico omvang tot een bedrag van € 250.000 en een inschattingsskans van 15%.

In juli 2016 heeft rechtbank Oost-Brabant uitspraak gedaan op twee beroepen die waren ingesteld tegen het heffen van leges voor het in behandeling nemen van een aanvraag omgevingsvergunning. De rechtbank heeft beide beroepen gegrond verklaard. Op dit moment loopt er nog een hoger beroep, waarvan de uitspraak nog niet bekend is.

Sub 2 Risico's uit borgstellingen en gemeentegaranties

Het Waarborgfonds Eigen Woningen (WEW) heeft als doel het bevorderen van het eigen woningbezit en is verantwoordelijk voor het beleid en de uitvoering van de Nationale Hypotheek Garantie (NHG). Het WEW is een private instelling met zogenaamde achtervangovereenkomsten met het Rijk en de gemeenten. Per 1 januari 2011 wordt de achtervangfunctie volledig door het Rijk ingevuld. Het risico voor de gemeente Sint Anthonis beperkt zich dus tot de leningen van voor 2011. Naar mate de tijd verstrijkt, vermindert het risico. De laatste jaren is geen aanspraak gedaan. De algemene verwachting is dat het aantal aanspraken vermindert. Daarnaast staat onze gemeente garant voor een aantal geldleningen. De meeste garantstellingen zijn in het verleden overgedragen aan het Waarborgfonds Sociale Woningbouw. Hierbij is het risico aanzienlijk gereduceerd. Nieuwe leningen van de woningbouwstichting lopen allemaal via het waarborgfonds, waarbij nu het hele risico is afgedekt. Voor het begrotingsjaar 2018 wordt de omvang van het risico wegens borgstellingen en gemeentegaranties geraamd op een bedrag van € 150.000 en een inschattingsskans van 15%.

Sub 3 Exploitatierisico's

Binnen de exploitatiebegroting van de gemeente is een aantal begrotingsposten opgenomen met een zogenaamd open eind karakter. Hierdoor kunnen er in de loop van het jaar risico's ontstaan die op voorhand niet in te schatten zijn. Te denken valt daarbij aan:

Algemene uitkering Gemeentefonds

De algemene uitkering is de belangrijkste inkomstenbron van de gemeente. Door de recente ontwikkelingen van de drie decentralisaties het effect van de uitkering op het totaal van de inkomsten en uitgaven toegenomen. De Rijksoverheid maakt de beleidskeuzes en de gemeenten voeren uit. Vanaf 2015 was de invoering van de nieuwe taken een sprong in het diepe en nog steeds zijn er de nodige onzekerheden. De decentralisatiebijdragen blijven in principe geoormerkt voor het sociale domein. Van de substantiële overschotten bij de jaarrekeningen 2015 en 2016 op het onderdeel Wmo is een bedrag van € 676.000 in de bestemmingsreserve Sociaal Domein gestort.

Gelet op alle nog voortdurende onzekerheden wordt rekening gehouden met een risico-omvang van € 1.000.000 en een inschattingsskans van 80%.

Uitkeringen in het sociale domein

Het betreft hier de uitkeringen (BUIG middelen) en de uitgaven in het sociale domein. Vanaf 2015 zijn gemeenten behalve voor de Wmo ook verantwoordelijk voor de Participatiewet en de Jeugdwet. De hiervoor ontvangen budgetten zijn onafhankelijk van de feitelijke behoefte (open einde regeling).

De lasten voor zowel de bijstand uitgaven als voor het minimabeleid en schulphulpverlening worden over de jaren constant begroot. Dit gebeurt ook met de hiertegenover staande BUIG middelen. Deze zijn momenteel niet toereikend om de lasten te dekken. Het is mogelijk dat er een extra rijksvergoeding wordt ontvangen middels de zogenaamde Vangnetregeling.

Voor wat betreft de nieuwe taken sociaal domein is niet bekend hoe de budgetten zich gaan verhouden tot de werkelijke uitgaven. De algemene landelijke verwachting is dat de toegekende budgetten niet toereikend zijn. Ook gezien de open einde regeling wordt het risico voor 2018 geraamd op € 300.000 met een inschattingsskans van 80%.

vervolg

WEERSTANDSVERMOGEN EN RISICOBEBEERSING

Planschade

De gemeente wordt bij de exploitatie van woningbouw, volkshuisvesting en in zijn algemeenheid steeds vaker geconfronteerd met planschadeclaims. Voor nieuwe plannen wordt deze schade zoveel mogelijk op derden afgewenteld door het aangaan van een overeenkomst "Planschadeafwenteling".

Deze mogelijkheid bestaat echter niet in geval van claims tegen bestaande bouw. Hiervoor wordt de omvang van het risico geraamd op een bedrag van € 225.000 en een inschattingkans van 15%.

Overige risico's

Claim Attero

Attero heeft tegen de gewesten en de gemeenten procedures gestart, die verband houden met de verwerking van huishoudelijk restafval. Gewesten en gemeenten zouden een naheffing verschuldigd zijn voor minderleveringen. De vordering van Attero is afgewezen en de vordering tot vernietiging van dit vonnis is eveneens afgewezen. Deze kwestie zal wellicht eind 2017 zijn afgerond, behoudens de mogelijkheid van cassatie. Het gereserveerde bedrag zal bij afronding aan de deelnemende gemeenten worden uitgekeerd. Het aan onze gemeente toekomend bedrag zal, los van rente-fluctuaties, circa € 175.000 bedragen en zal worden gestort in de egalisatie-reserve afvalstoffenheffing.

Risico vergoeding kunststof verpakkingsmateriaal.

Op landelijk niveau wordt momenteel onderzoek uitgevoerd naar de sorteerkwaliteit van het kunststof verpakkingsafval en het aandeel kunststof niet-verpakkingen. Op dit moment is nog niet bekend of deze onderzoeken gevolgen hebben voor de hoogte van de inzamelvergoeding aan gemeenten. Hier ligt een financieel risico maar er is nog geen concreet bedrag aan te geven.

Grondexploitatie

Met betrekking tot een analyse van de grondexploitatie verwijzen wij naar de paragraaf Grondbeleid.

Verbonden partijen

Door het aangaan van de gemeenschappelijke regelingen

en andere samenwerkingsverbanden wordt een deel van de gemeentelijke taken en bevoegdheden verplaatst naar deze partijen. Hoewel de gemeente bestuurlijk meestal vertegenwoordigd blijft in het algemeen en/of dagelijks bestuur en er indirect ook zeggenschap is op de planning en control cyclus, is de invloed voor de individuele gemeente beperkt. Gezamenlijke besluitvorming kan daarentegen wel gevolgen hebben voor de gemeentelijke begroting. Op basis van ervaringen uit het verleden wordt de omvang van het risico geraamd op een bedrag van € 400.000 en een inschattingkans van 15%.

Sub 4 Risico's op eigendommen

De risico's op eigendommen zijn beperkt door het afsluiten van brand- en stormverzekeringen. Daarnaast voeren wij bij onze eigendommen planmatig beheer en onderhoud uit, dit op basis van beheerplannen en inspecties. De hiertoe benodigde budgetten zijn opgenomen in de jaarlijkse begroting. Bij eventuele schade-uitkeringen en bepaalde natuurverschijnselen hebben we te maken met eigen risico. De omvang van dit risico wordt ingeschat op een bedrag van € 60.000 en een inschattingkans van 15%.

Sub 5 Risico's verband houdende met de bedrijfsvoering

Personeel

De risico's bedrijfsvoering hebben betrekking op de afwezigheid van personeel wegens ziekte of anderszins, het vertrek van personeel en noodzakelijke (tijdelijke en duurdere) vervanging, stijging van de kosten, disfunctioneren van personeel (frictiekosten). Daarnaast doet zich het risico voor van een afwijkende loon- en prijsontwikkeling bij diverse onderdelen in de bedrijfsvoering. De omvang van dit risico wordt ingeschat op een bedrag van € 200.000 en een inschattingkans van 15%.

Pensioen en wachtgeldverplichtingen bestuurders

De mutaties in het College, vertrekkende en komende wethouders brengen aanzienlijke lasten voor de gemeente met zich mee. Vertrekkende wethouders zonder nieuwe dienstbetrekking kunnen een beroep doen op de wachtgeldregeling. Daarnaast kunnen zij bij het aangaan van een nieuwe

dienstbetrekking een verzoek doen tot waardeoverdracht van de bij de gemeente opgebouwde pensioenaanspraken naar de pensioenuitvoerder van de nieuwe werkgever. De omvang van dit risico wordt ingeschat op een bedrag van € 100.000 en een inschattingkans van 15%.

Recapitulatie omvang risico's

Overzicht risico's 2017		Bedrag	% kans	Risico
	Juridische procedures en aansprakelijkheid	250.000	15%	37.500
a	Rechtszaak Leges	130.000	15%	22.500
b	Borgstellingen en gemeentegaranties	150.000	15%	22.500
c	Exploitatierisico			
	Algemene uitkering	1.000.000	80%	800.000
	Uitkeringen in sociale domein	300.000	80%	240.000
	Planschade	100.000	15%	15.000
	Verbonden partijen	400.000	15%	60.000
d	Risico op eigendommen	60.000	15%	9.000
e	Risico's in verband met bedrijfsvoering			
	Personeel	200.000	15%	30.000
	Pensioen en wachtgeldverplichtingen bestuurders	100.000	15%	15.000
	Totaalbedrag risico's	2.690.000		1.255.000

vervolg

WEERSTANDSVERMOGEN EN RISICOBEBEERSING

1.4 Ratio weerstandsvermogen

Op basis van de minimaal beschikbare weerstandscapaciteit per 1 januari 2018 van € 9.800.000 heeft de gemeente ruim voldoende capaciteit om het totaalbedrag van de risico's van € 1.255.000 op te vangen.

Waarderingstabel	Score
Score < 0,6	Ruim onvoldoende
Score 0,6 – 0,8	Onvoldoende
Score 0,8 – 1,0	Matig
Score 1,0 – 1,4	Voldoende
Score 1,4 – 2,0	Ruim voldoende
Score > 2,0	Uitstekend

De weerstandratio voor de gemeente Sint Anthonis komt op basis van dit begrotingsjaar, naar de toestand per 1 januari 2018 uit op een score van: 7.8 of wel uitstekend

Het weerstandsvermogen wordt landelijk uitgedrukt in een verhoudingsgetal, de weerstandsratio.

De ratio wordt bepaald door de beschikbare weerstandscapaciteit te delen door de benodigde weerstandscapaciteit (het totaal aan verwachte risico's). Hiervoor is landelijk de volgende tabel samengesteld

1.5 Financiële kengetallen

Het Besluit Begroting en Verantwoording (BBV) bepaalt dat gemeenten voortaan een basis-set van vijf financiële kengetallen moeten opnemen in de jaarrekening. Het betreft de volgende kengetallen:

- Netto schuldquote en deze gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen.
- Solvabiliteitsratio
- Grondexploitatie
- Structurele exploitatieruimte
- Belastingcapaciteit

Doel van deze kengetallen is om u op eenvoudige wijze inzicht te geven in de financiële positie van de gemeente.

Netto schuldquote

Dit kengetal geeft inzicht in het niveau van de schuldenlast van de gemeente ten opzichte van de eigen middelen. Het geeft zodoende een indicatie in welke mate de rentelasten en aflossingen op de exploitatie drukken. Een normale netto schuldenlast ligt tussen de 0% en 90%. Voor de gemeente Sint Anthonis ligt dit kengetal dus ruim binnen de veilige marge.

Solvabiliteitsratio

De solvabiliteitsratio geeft inzicht in de mate waarin de gemeente in staat is aan zijn financiële verplichtingen te



voldoen. Dit cijfer ligt doorgaans rond de 30% bij gemeenten. Voor de gemeente Sint Anthonis is deze ratio meer dan voldoende met een dekkingspercentage van meer dan 69%.

Belastingcapaciteit

Dit kengetal geeft inzicht hoe de belastingdruk in de gemeente zich verhoudt ten opzichte van het landelijk gemiddelde. De belastingdruk binnen de gemeente Sint Anthonis ligt enigszins onder het landelijke gemiddelde.

Kengetallen	Begroting 2017	Begroting 2018	Begroting 2019	Begroting 2020	Begroting 2021	Begroting 2022
Netto schuldquote	5,9%	-8,3%	-9,4%	-10,6%	-11,7%	-12,9%
Netto schuldquote, gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen	4,9%	-7,6%	-8,8%	-10,2%	-11,4%	-12,7%
Solvabiliteitsratio	68,0%	69,2%	69,5%	71,5%	71,2%	71,4%
Grondexploitatie	7,7%	2,6%	2,6%	2,7%	2,7%	2,7%
Structurele exploitatieruimte	-1,1%	1,1%	2,7%	2,1%	1,7%	0,7%
Belastingcapaciteit	91,6%	89,2%	89,2%	89,2%	89,2%	89,2%