

## 3.2 Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Een risico is een kans op een nadelige gebeurtenis die geld kost. Om risico's op te kunnen vangen heeft de gemeente geld nodig. Het weerstandsvermogen is een getal dat aangeeft of de gemeente hiervoor genoeg geld beschikbaar heeft. In dit hoofdstuk gaan we in op de zaken die het weerstandsvermogen bepalen. Ook staan in deze paragraaf financiële kengetallen. Deze geven een indicatie over onze financiële positie.

Het weerstandsvermogen is het getal dat aangeeft of er genoeg geld beschikbaar is om de financiële gevolgen van risico's op te vangen. Voor de berekening van het weerstandsvermogen zijn de volgende twee getallen nodig:

1. De benodigde weerstandscapaciteit:  
Dit is een berekening van de kosten van risico's.
2. De beschikbare weerstandscapaciteit:  
Dit is het geld dat beschikbaar is om deze onverwachte kosten op te vangen.

De som van het weerstandsvermogen komt uit op 1,6. De Raad vindt dat het getal minimaal tussen de 1,0 en 1,4 moet liggen. Er is dus voldoende geld beschikbaar om de risico's te kunnen opvangen.

De wijze waarop de gemeente haar risico's beheerst is vastgelegd in de nota '[Risicomanagementbeleid 2015-2018](#)'.

### 3.2.1 Weerstandsvermogen

In onderstaand overzicht is dit berekend:

*Bedragen \* € 1.000,-*

	2018
1. Beschikbare weerstandscapaciteit	31.161
2. Benodigde weerstandscapaciteit	19.336
3. Weerstandsvermogen (1:2)	1,6

We hebben de ontwikkeling van het weerstandsvermogen in de afgelopen jaren inzichtelijk gemaakt. U vindt dit overzicht op onze begrotingswebsite.

#### 1. Beschikbare weerstandscapaciteit

Onderstaand overzicht laat de beschikbare weerstandscapaciteit zien:

*Bedragen \* € 1.000,-*

	2018
Algemene reserve	27.810
Onbenutte belastingcapaciteit	3.351
<b>Totaal</b>	<b>31.161</b>

#### 2. Benodigde weerstandscapaciteit

We hebben de inventarisatie van alle actuele risico's geactualiseerd. Vervolgens hebben we een kansberekening gemaakt van de mogelijke financiële gevolgen van deze risico's. Uit deze berekening blijkt dat het totale risico € 19.336.000,- groot is. Dit bedrag is de benodigde weerstandscapaciteit.

## Overzicht risico top 10

Onderstaande tabel geeft de 10 risico's weer met de grootste financiële gevolgen.

Bedragen \* € 1.000,-

	Kans	Minimal omvang	Maximale omvang	Reserve
a. <i>Toename aanvragen en wachtlijsten.</i> Hierdoor zijn we noodzakelijk om overbruggingszorg te bieden.	Hoog	250	500	Sociaal Domein
b. <i>Toename zorg.</i> Door vergrijzing neemt zorgvraag (Wmo) toe. Ook zien we een toename in de jeugdhulp.	Hoog	250	500	Sociaal Domein
c. <i>Ziekteverzuim.</i>	Hoog	100	250	Algemeen
d. <i>Onvoldoende controle op besteding jeugdbudget.</i> Huisartsen en rechters verwijzen door naar zorgaanbieders. De kosten komen voor rekening van de gemeente.	Hoog	100	250	Sociaal Domein
e. <i>Krapte op de arbeidsmarkt.</i> Dit belast huidige formatie, en leidt tot beperkte dienstverlening.	Hoog	100	250	Algemeen
f. <i>Oninbare vorderingen.</i> Door faillissementen of schuldsaneringen.	Hoog	100	250	Algemeen
g. <i>Niet kunnen bouwen buiten bestaand bebouwd gebied.</i> Door provinciaal beleid.	Midden	500	1.737	Bouwgrond- exploitaties
h. <i>Niet voorziene kosten huisvesting scholen.</i>	Midden	500	1.000	Algemeen
i. <i>Garantstelling HVC via CAW.</i>	Laag	500	14.920	Algemeen
j. <i>Ongeldige belastingverordeningen.</i>	Laag	500	3.000	Algemeen

HVC heeft de afgelopen jaren goede financiële resultaten bereikt. Hierdoor stemde de BNG in om de hoofdelijke aansprakelijkheid bij gemeenten weg te gaan halen. Dit geldt voor de gegarandeerde geldleningen. Wij staan garant naar rato van het aantal aandelen in HVC. Hiermee is het risico beperkt.

De risico's van de verbonden partijen maken onderdeel uit van onze risico-inventarisatie. Deze risico's vallen alleen niet binnen de top 10. De risico's zijn terug te vinden in de paragraaf [Verbonden partijen](#).

### 3.2.2 Financiële kengetallen

Het rijk verplicht ons om 5 kengetallen op te nemen. Deze kengetallen geven in samenhang een indicatie over onze financiële positie. In 2016 besloot de raad om aan deze kengetallen normen te verbinden. Meer achtergrond vindt u in de notitie '[Voorstellen: Vernieuwing Begroting en Verantwoording](#)'.

Het volgende overzicht bevat financiële kengetallen. We hebben als vergelijking ook de kengetallen uit de jaarrekening 2016 en de programmabegroting 2017 opgenomen.

	Norm	2016	2017	2018	2019	2020	2021
Netto schuldquote	90-130%	14%	34%	30%	30%	26%	20%
Gecorrigeerde netto schuldquote	90-130%	3%	24%	23%	24%	21%	16%
Solvabiliteitsratio	20-50%	57%	46%	48%	47%	49%	51%
Grondexploitatie	20-35%	9%	11%	9%	9%	9%	9%
Structurele exploitatieruimte	Begr = 0%	6%	-1%	0%	0%	0%	0%
Belastingcapaciteit	95-105%	108%	108%	111%	111%	111%	111%

In totaliteit geven deze cijfers aan dat ons huishoudboekje ook de komende vier jaar op orde is.