


## §3.2 Weerstandsvermogen en risicobeheersing












↑De paragraaf weerstandsvermogen en risicobeheersing bevat een inventarisatie van risico's, een inventarisatie van het weerstandsvermogen en de kengetallen.

### Risicomatrix

In totaal zijn er 24 risico's opgenomen in het risicoprofiel. Onderstaande risicomatrix geeft weer hoe de gekwantificeerde risico's gespreid zijn voor wat betreft de inschatting van de kans op optreden en de maximale financiële impact. In deze paragraaf wordt een specificatie gegeven van de risico's, inclusief  niet-gekwantificeerde risico's.

> €750.000		3	1, 2	
€250.000 < x < €750.000		4, 5		
€100.000 < x < €250.000	8	6, 10		7
< €100.000	9	11		
<b>Impact / Kans</b>	25%	50%	75%	90%

### Belangrijkste financiële risico's Gemeente Gemert-Bakel

Nr.	Risico	Kans	Impact incidenteel	Impact structureel
1.	 Projectrisico's bouwgrondexploitatie	75%	€ 2.580.000	
2.	 Decentralisatie taken rijksoverheid	50%	€ 850.000	
3.	 Winstneming Bakel Neerakker	50%	€ 772.000	
4.	 De verkoop van gronden en panden (risico's vastgoedmarkt)	50% 25%	€ 290.000 € 290.000	
5.	 Het overschrijden van het budget bij opneindregelingen	50%		€ 296.000
6.	 Het verkrijgen van minder financiële middelen uit het Gemeentefonds dan oorspronkelijk geraamd	50%		€ 215.000
7.	 Aanleverplicht afval	90%	€ 180.000	
8.	 Golfbaan	50%		€ 150.000
9.	 Verruiming BTW-sportvrijstelling	25%	€ 119.000	
10.	 Verstrekte geldleningen en hypotheek	25%	€ 83.000	
11.	 Overige risico's	50%	€ 40.000	€ 45.000
<b>Totaal</b>			<b>€ 5.204.000</b>	<b>€ 706.000</b>
<b>Structureel (2019 – 2022, impact x 4 jaren)</b>				<b>€ 2.824.000</b>
<b>Benodigde weerstandsvermogen</b>			<b>€ 8.028.000</b>	
De genoemde percentages en bedragen zijn indicatief.				

## Inventarisatie weerstandsvermogen

De weerstandscapaciteit bestaat uit middelen en mogelijkheden waarover de gemeente beschikt om niet begrote kosten, die onverwacht en substantieel zijn, te dekken. De weerstandscapaciteit bestaat uit:

Bestanddeel weerstandsvermogen	Incidenteel	Structureel
Algemene Reserve	x	
Bestemmingsreserve	x	
Voorzieningen	x	
Onbenutte belastingcapaciteit		x
Vrije begrotingsruimte	x	x
Kostenreductie		x

De weerstandscapaciteit van de gemeente dient nog met een volgend bedrag aangevuld te worden:

<b>Benodigd weerstandsvermogen</b>	<b>€ 8.028.000</b>
<b>Huidig weerstandsvermogen</b>	<b>€ 3.243.000</b>
Stand algemene reserve per 1-9-2018	€ 0
Egalisatiereserve Sociaal Domein (risico decentralisatie)	€ 0
Voorziening afval	€ 280.000
Algemene reserve bouwgrond	€ 2.451.000
Vrije begrotingsruimte (begroting jaarschijf 2019)	€ 512.000
<b>Weerstandsvermogen nog aan te vullen</b>	<b>€ 4.785.000</b>

## Kengetallen

Het BBV bepaalt dat gemeenten verplicht een aantal kengetallen moeten opnemen in de begroting en jaarrekening om inzicht te geven in de financiële positie. In [i](#) bijlage 14 zijn de definities en toelichting op deze kengetallen opgenomen. Via [www.waarstaatjegemeente.nl](http://www.waarstaatjegemeente.nl) kunnen de kengetallen worden vergeleken met andere gemeenten, Noord-Brabant en Nederland.

Kengetal	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Netto schuldquote	174%	168%	153%	159%	163%	162%
Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle leningen	120%	119%	106%	114%	120%	121%
Solvabiliteitsratio	3%	4%	4%	5%	6%	7%
Structurele exploitatieruimte	-3%	2%	2%	2%	4%	4%
Grondexploitatie	30%	17%	10%	7%	6%	0%
Belastingcapaciteit (COELO)	113%	102%	104%	104%	104%	104%

(Groen goede score. Oranje gemiddelde score. Rood lagere score)