

Paragraaf Weerstandvermogen en risicobeheersing

Weerstandvermogen

Het weerstandvermogen bestaat uit de relatie tussen de weerstandscapaciteit en alle risico's waarvoor we geen maatregelen hebben getroffen, maar die voor de financiële positie van onze gemeente wel van materiële betekenis kunnen zijn. Onder weerstandscapaciteit verstaan we de middelen en mogelijkheden waarover we beschikken om niet begrote kosten te dekken. Denk hierbij aan de algemene reserve en de onbenutte belastingcapaciteit. We houden als ondergrens 10 % van het uitgavenniveau van de jaarbegroting aan als de norm voor het weerstandvermogen. Dit bedrag dient in de algemene reserve aanwezig te zijn. In deze paragraaf vindt u een inventarisatie van de weerstandscapaciteit, de risico's en het beleid dat wij op dit gebied voorstaan.

Inventarisatie van de weerstandscapaciteit

Gelet op het raadsbesluit van 23 maart 2009 wordt voor de bepaling van de weerstandscapaciteit uitsluitend gekeken naar de post onvoorzien en de algemene reserve.

Post onvoorzien

Voor de post onvoorzien is een bedrag van €30.000 vastgesteld. (amendement 38 bij de begrotingsbehandeling 3 november 2014)

Berekening van de weerstandscapaciteit voor de periode 2018-2020

De omvang van de algemene reserve wordt bepaald conform de vastgestelde jaarrekening 2016.

Weerstandscapaciteit	
Onvoorzien	30
Omvang Algemene Reserve per 1 januari 2017	3.977
Af: resultaatbestemming Jaarrekening 2017	- 272
Bij: begrote stortingen 2018	186
Af: begrote onttrekkingen 2018	-562
Subtotaal verwachte stand Algemene reserve per 1 januari 2019	3.395
Bij: Dotatie 2019 - 2021 inzake precario opbrengsten gasleiding en afbouw liander	1.123
Af: Onttrekkingen 2019	-215
Verwachte weerstandscapaciteit per 2022	4.266

(Bedragen x € 1.000,-)

In afwijking op het raadsbesluit van 23 maart 2009 wordt hieronder een berekening van de weerstandscapaciteit weergegeven inclusief de onbenutte belastingcapaciteit. De onbenutte belastingcapaciteit voor de gemeente Oostzaan bedraagt 44%. De provincie toetst op de weerstandscapaciteit inclusief de onbenutte belastingcapaciteit.

Weerstandscapaciteit	
Onvoorzien	30
Omvang Algemene Reserve per 1 januari 2018	3.977
Bij: Jaarrekeningresultaat 2016	-272
Bij: begrote storting 2017	186
Af: begrote onttrekkingen 2018	-562
Subtotaal verwachte stand Algemene reserve per 1 januari 2018	3.395

Weerstandscapaciteit	
Bij: Dotatie 2017 - 2020 inzake precario opbrengsten gasleiding en afbouw Liander	1.123
Bij: onbenutte belastingcapaciteit 44% (€ 1.650.000,- per jaar)	6.600
Verwachte weerstandscapaciteit per 2022	10.866

(Bedragen x € 1.000,-)

Financiële Kengetallen

Vanuit de BBV (Besluit Begroting en Verantwoording Provincies en Gemeenten) zijn er een aantal verplichte financiële kengetallen die meer zicht moeten geven over de financiële positie en de vergelijkbaarheid daarvan met andere gemeenten:

Netto schuldquote

De netto schuld weerspiegelt het niveau van de schuldenlast van de gemeente ten opzichte van de eigen middelen. De netto schuldquote geeft een indicatie van de druk van de rentelasten en de aflossingen op de exploitatie.

Netto schuldquote 31-12	JR 2017	BG 2018	BG 2019
A Vaste schulden	27.600	26.796	27.600
B Netto vlottende schuld	5.055	2.500	5.057
C Overlopende passiva	1.302	0	1.259
D Financiële Activa (excl verstr. leningen)	1.195	752	1.195
E Uitzettingen < 1 jaar	5.968	783	5.817
F Liquide middelen	146	250	147
G Overlopende activa	30	50	30
H Totale baten excl. Mutaties reserves	22.132	18.329	20.086
Netto schuldquote (A+B+C-D-E-F-G)/H*100%	120.27 %	148.19 %	133.06%

(Bedrag x € 1.000,-)

Netto schuldquote gecorrigeerd voor alle verstrekte leningen

Om inzicht te verkrijgen in hoeverre sprake is van doorlenen wordt de netto schuldquote zowel in- als exclusief doorgeleende gelden weergegeven. Op die manier wordt duidelijk in beeld gebracht wat het aandeel van de verstrekte leningen is en wat dit betekent voor de schuldenlast.

Netto schuldquote 31-12	JR 2017	BG 2018	BG 2019
A Vaste schulden	27.600	26.496	27.600
B Netto vlottende schuld	5.055	2.500	5.057
C Overlopende passiva	1.302	0	1.259
D Financiële Activa (incl verstr. leningen)	1.623	1.180	1.623
E Uitzettingen < 1 jaar	5.968	783	5.817
F Liquide middelen	146	250	147
G Overlopende activa	30	50	30
H Totale baten excl. Mutaties reserves	22.132	18.329	20.086
Netto schuldquote (A+B+C-D-E-F-G)/H*100%	118.34 %	145.85 %	130.93 %

(Bedrag x € 1.000,-)

Solvabiliteitsratio

Dit kengetal geeft inzicht in de mate waarin de gemeente in staat is aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Deze ratio geeft aan het Eigen Vermogen als percentage van het Totale Vermogen.

Hoe hoger de solvabiliteit, hoe beter de financieringspositie van de gemeente.

Solvabiliteitsratio 31-12	JR 2017	BG 2018	BG 2019
A Eigen vermogen	5.680	5.543	4.986
B Balanstotaal	41.195	36.248	40.745
Solvabiliteit (A/B) x 100%	13,79 %	15,29 %	12,24 %

(Bedrag x € 1.000,-)

Kengetal grondexploitatie

De afgelopen jaren is gebleken dat grondexploitatie een forse impact kan hebben op de financiële positie van een gemeente. De boekwaarde van de voorraden grond is van belang, omdat deze waarde moet worden terugverdiend bij de verkoop. De accountant beoordeelt ieder jaar of de gronden tegen een actuele waarde op de balans zijn opgenomen.

Grondexploitatie 31-12	JR 2017	BG 2018	BG 2019
A Niet in expl. genomen bouwgronden	0	0	0
B Bouwgronden in exploitatie	58	0	0
C Totale baten (excl. mutaties reserves)	21.708	18.329	0
Grondexploitatie (A+B) / C x 100%	0,27 %	0 %	0 %

Structurele exploitatieruimte

Voor de beoordeling van het structurele en reële evenwicht van de begroting wordt het onderscheid gemaakt tussen structurele en incidentele lasten. Een begroting waarvan de structurele baten hoger zijn dan de structurele lasten is meer flexibel dan een begroting waarbij structurele baten en lasten in evenwicht zijn.

Structurele exploitatieruimte 31-12	JR 2017	BG 2018	BG 2019
A Totale structurele lasten	22.132	18.492	20.044
B Totale structurele baten	21.708	18.329	20.086
C. Structurele toevoegingen aan reserves	0	150	150
D. Structurele onttrekkingen aan reserves	0	338	320
E. Totale baten excl. mutaties reserves	21.708	18.329	20.086
Structurele Exploitatieruimte ((B-A) + (D-C)) / E x 100%	- 1,95 %	0,14 %	1,06 %

(Bedrag x € 1.000,-)

Woonlasten meerpersoonshuishouden

De ruimte die een gemeente heeft om zijn belastingen te verhogen wordt vaak gerelateerd aan de totale woonlasten. Onder de woonlasten worden verstaan de OZB, de rioolheffing en de reinigingsheffing voor een woning met gemiddelde WOZ-waarde in die gemeente. De woonlasten van gemeenten wordt daarom berekend door de totale woonlasten meerpersoonshuishouden in jaar t te vergelijken met het landelijk gemiddelde in jaar t-1 en uit te drukken in een percentage.

Belastingcapaciteit Woonlasten meerpersoonshuishouden 31-12	JR 2017	BG 2018	BG 2019
A OZB lasten bij gezin met gem. WOZ *	320	277	284
B Rioolheffing bij gezin met gem. WOZ	285	287	294
C Afvalstoffenheffing voor een gezin	290	292	299
D. Eventuele heffingskorting	0	0	0
E. Totale woonlasten gemiddelde WOZ	895	856	877
F. Woonlasten landelijk gemiddelde (T-1) **	726	723	730
Woonlasten t.o.v. landelijk gemiddelde (E/F) x 100%	123,27 %	118,39 %	120,14 %

(Bedrag x € 1.000,-)

*) Bij de OZB-lasten is uitgegaan van de gemiddelde WOZ-waarde (€ 271.000,-), tegen het eigenaarsstarief. Hierin is dus niet meegenomen dat een deel van de gezinnen geen eigen woning heeft. Niet bekend is hoe dit bij de landelijk gemiddelde woonlasten is verwerkt.

**) De woonlasten van het gemiddelde zijn gebaseerd op de woonlasten van het jaar voorafgaand aan onze jaarcijfers. De gemeentelijke lasten 2019 worden afgezet tegen het landelijk gemiddelde over 2018. Recente cijfers over 2019 zijn nog niet beschikbaar.

Risicomanagement

Het college onderkent de noodzaak van risicomanagement als instrument om risico's beheersbaar te maken en waar mogelijk te reduceren. Gemeenten lopen steeds meer risico's bij de uitoefening van hun taken. Onder risico's wordt verstaan het gevaar voor schade of verlies als gevolg van interne en externe omstandigheden. Het betreft risico's waarvoor geen voorziening kan worden gevormd omdat de omvang niet bekend is. Bijzondere aandacht moet hebben het toenemende risico dat particulieren en het bedrijfsleven de gemeente steeds vaker aansprakelijk stellen voor schade die ontstaan is bij de uitvoering van haar taken. Dit geldt zowel voor onrechtmatig- als voor rechtmatig handelen (en nalaten) van de gemeente. De grenzen waarbinnen de overheid verplicht is tot schadevergoeding zijn de laatste jaren sterk verruimd. Daarnaast heeft de gemeente te maken met een sterkere claimbewustheid bij burgers en het bedrijfsleven. Benadeelden weten steeds beter de schade op de overheid te verhalen. Omdat het gewenst is dat de verantwoordelijke bestuursorganen zicht hebben op de risico's die de gemeente loopt, wordt in dit hoofdstuk inzicht gegeven in de voor de gemeente meest relevante risico's.

Risicobeheersing

In 2018 is een beleidsnotitie opgesteld voor een gestructureerde en systematische aanpak van het risicomanagement. Hierin is meegenomen dat we op basis van het risicoprofiel beheersmaatregelen definiëren. Hierbij maken we een keuze uit de volgende beheersmaatregelen:

- Vermijden. Dit houdt in dat het beleid waar een risico door ontstaat wordt beëindigd, op een andere manier wordt vorm gegeven of geen beleid gestart wordt dat een risico met zich meebrengt.
- Verminderen. Het risico afdekken door middel van een verzekering, voorziening of budget in de begroting.
- Overdragen. Het beleid dat een risico met zich meebrengt uit laten voeren door een andere partij die daarbij ook de financiële risico's overneemt.
- Accepteren. Accepteren dat er een risico is en de eventuele financiële schade volledig via de weerstandscapaciteit afdekken.

Op dit moment zijn de bekende risico's financieel vertaald en gerelateerd aan het weerstandsvermogen.

Risicomanagement is het identificeren en kwantificeren van risico's en het bepalen van activiteiten die de kans van optreden en/of de gevolgen van risico's beheersbaar houdt. Een risico wordt daarbij gedefinieerd als de kans op een gebeurtenis die een negatief effect heeft op de continuïteit van de bedrijfsvoering of op de financiële positie van de gemeente. Een actueel risicoprofiel zorgt er onder andere voor dat er beter kan worden ingeschat hoe de risico's zich verhouden tot het weerstandsvermogen van de organisatie. Het weerstandsvermogen is de mate waarin financiële tegenvallers kunnen worden opgevangen. Per programma zijn de risico's benoemd, met de maatregelen om de risico's tot een minimum te beperken. In het volgende schema worden de risico's gekwantificeerd. De toelichting op de genoemde risico's vindt u bij de desbetreffende programma's.

Risico kans	percentage	Risico
1	25%	laag
2	50%	ruim
3	75%	hoog

Programma	Risico	Financieel bedrag	Kans	Reken %	Risico bedrag Inc.	Risico bedrag Str.
Dienstverlening	Digitale Agenda 2020	50	2	50	25	
Ruimtelijke ontwikkeling	Planologische procedures	50	2	50		25
Sociaal Domein	Inkomensvoorziening	100	2	50		50
	Participatie	150	1	25		38
	Jeugdhulp	600	3	75		450
	Verstrekkingen sociaal domein	200	1	25		50
Maatschappelijke participatie	Beheer sportcomplexen en BTW	50	2	50	25	
	Leerlingenvervoer	50	2	50		25
Leefomgeving	Gladheidbestrijding	80	2	50		40
	Huurinkomsten Kunstgreep	50	1	25		13
	Baggerdepot	50	3	75	38	
	Juridische procedures	100	2	50	50	
Bestuur en Organisatie	Gemeentegaranties	100	1	25		25
	Algemene uitkering	200	2	50		100
	Bedrijfsvoering van de ambtelijke organisatie					
Paragrafen	Verbonden partijen	150	1	25		38
	Flexibilisering Jeugdgezondheidszorg	50	2	50		25
Totaal					138	879

(Bedragen x € 1.000,-)

Het totaalbedrag van eventueel zich voor doende risico's bedraagt € 1.042.000, waarvan € 879.000 met een structurele consequentie. De berekende weerstandscapaciteit bedraagt per 2019 totaal € 10.866.000,-

De vastgestelde norm in de nota weerstandsvermogen bedraagt een ratio van > 2. Dit betekent dat de beschikbare weerstandscapaciteit minimaal twee maal zo groot moet zijn als het berekende bedrag waarvoor we risico kunnen lopen.

Uit bovenstaande berekening blijkt dat voor de het jaar 2019 het weerstandsvermogen groter is dan de door de raad vastgestelde ratio van 2.

Daarnaast is de hoogte van de Algemene Reserve hoger dan 10% van het uitgavenniveau van de begroting 2019.

Beheersmaatregelen

Programma 1

Beheersen risico inzake Digitale Agenda 2020

Onder regie van de Digi-commissaris maken overheidsorganisaties plannen over de voortgang en (door)ontwikkeling van een veilige en betrouwbare digitale overheid. Deze plannen worden vastgelegd in de Digitale Agenda 2020 (DA2020), die jaarlijks wordt herijkt. Naast commitment van alle overheden is de Rijksfinanciering een blijvend punt van aandacht. De landelijke planning binnen de Digitale Agenda 2020 is niet altijd helder, en bovendien stelt het Rijk niet voor alle activiteiten middelen beschikbaar. Het risico is aanwezig dat de gemeente hierdoor voor een voldongen feit wordt geplaatst, en zelf voor de financiering zorg dient te dragen.

Beheersmaatregel:

- De implementatie van onderdelen van de Digitale Agenda 2020 laten wij gelijk oplopen met de implementatie van het zaaksysteem Mozard of andere relevante

aanpassingen in onze systemen. Op het moment dat dit voor de inrichting van onze processen noodzakelijk is, sluiten wij ook de relevante onderdelen van de Digitale Agenda 2020 aan. Op deze manier trachten wij kostenefficiënt te werk te gaan.

- Als gemeente zijn wij volgend en geen koploper in de ontwikkelingen. Daarbij gaan we alleen mee, daar mogelijk, met ontwikkelingen waar ook geld beschikbaar voor wordt gesteld vanuit de regering.

Programma 2

Beheersen risico Omgevingswet

Het rijk geeft aan dat de nieuwe Omgevingswet wordt uitgesteld tot minimaal 2020. Er kan nog geen financiële vertaling worden gemaakt van de implementatiekosten. Reden daarvoor is dat de hoogte van die kosten geheel onbekend is en evenals wanneer die kosten gemaakt moeten worden.

Voor de periode rond de invoering van de Omgevingswet moet rekening worden gehouden met aanzienlijke kosten voor de implementatie. Vooral digitalisering en opleiding zijn hierin grote kostenposten.

Beheersmaatregel:

- Dit risico wordt zoveel mogelijk beheerst door een goed plan van aanpak te schrijven en het ambitie niveau aan te laten sluiten bij de beschikbare middelen.

Beheersen risico planologische procedures

Risico's voor dit programma liggen in het meewerken aan planologische procedures en het aangaan van overeenkomsten met ontwikkelaars. Er kan planschade ontstaan, een ontwikkelaar kan failliet gaan en er kunnen geschillen ontstaan over de uitvoering van werkzaamheden.

Beheersmaatregel:

- De risico's worden beheerst door sluitende afspraken te maken in planschade overeenkomsten en anterieure overeenkomsten met ontwikkelaars. Ook worden garanties in de overeenkomsten opgenomen.
- We zetten in op wijziging van het bestemmingsplan.

Programma 3

Beheersen risico inzake inkomensvoorziening

De cliënten met een beperking vinden lastiger een baan en stromen daardoor niet snel uit de uitkering of zij hebben voor hun hele werkzame leven een aanvullende uitkering nodig. Er komt een groep die alleen middels een loonkostensubsidie voor onbepaalde tijd een baan zal vinden. We gaan hierdoor meer uitkeringen verstrekken en langduriger.

Beheersmaatregelen:

- Budgetbewaking en monitoren van de financiële cijfers per kwartaal.
- Maandelijks overleg met team werk en inkomen over de opbouw huidige cliëntenbestand, kenmerken instroom en mogelijke knelpunten in de doorgeleiding naar werk.
- Strakkere controle op cliëntniveau op de meewerkingsplicht en zo nodig handhaving inzetten.

Beheersen risico inzake jeugdhulp

Voor specialistische jeugdhulp blijkt de afgelopen jaren structureel te weinig te zijn begroot, waardoor een kostenoverschrijding niet uit te sluiten is. Richting de toekomst dient de begroting hierop te worden aangepast.

Daarnaast wordt sinds 2018 met een nieuwe inkoopstrategie rondom specialistische jeugdhulp gewerkt. Deze nieuwe bekostigingssystematiek en de daaraan gekoppelde administratie zorgen voorsnog voor een hoge mate van onzekerheid, zowel aan de kant van gemeenten als aan de kant van de gecontracteerde aanbieders. Daarom wordt gezamenlijk gewerkt aan een nadere analyse en aan de bijbehorende oplossingen.

Beheersmaatregelen:

- Met aanbieders en verwijzers wordt op (boven)regionaal besproken welke ingrijpende maatregelen nodig zijn om voor 2019 de budgetten specialistische jeugdhulp goed te beheersen.

Beheersen risico inzake Participatie

De doelgroep met een beperking zal lastiger een geschikte baan vinden. Op de werkplek zal langdurig begeleiding plaats moeten vinden om de baan ook te behouden. Het beschikbare budget om te kunnen investeren in cliënten om de kans op een betaalde baan groter te maken wordt kleiner. We zullen met minder budget meer moeten doen om meer uitstroom of gedeeltelijke uitstroom te realiseren.

Beheersmaatregel:

- Budgetbewaking en monitoren van financiële cijfers per kwartaal.
- Duidelijke en transparante afspraken met externe partners die voor ons een deel van de instrumenten uitvoert.
- Periodiek overleg met externe partners waar de behaalde resultaten worden getoetst aan de afspraken.
- Cliëntbestand is helder in beeld en welke kwaliteiten cliënten bezitten. Op deze wijze zal een vacature die is opgesteld sneller ingevuld kunnen worden.

Beheersen risico inzake verstrekkingen sociaal domein

De kosten voor de verstrekkingen Wmo, Jeugd en Participatie zijn afhankelijk van de vraag en hebben een open einde. De vraag en kosten van toegekende voorzieningen fluctueren. Veranderingen in de zorg, de vergrijzing en het scheiden van wonen en zorg leiden mogelijk tot extra druk op de budgetten voor het sociaal domein.

Beheersmaatregelen:

- We bewaken het budget en monitoren de uitgaven aan ondersteuning door gecontracteerde aanbieders. Hierover wordt naar het bestuur gerapporteerd.
- De egalisatiereserve dient van voldoende omvang te zijn om incidentele budgetoverschrijdingen op te kunnen vangen. De laatste twee jaar zijn tekorten op Jeugd gefinancierd uit de reserve Sociaal Domein. Zodoende staat de reserve Sociaal Domein nu op nul. De algemene reserve is voldoende om tegenvallers op te vangen.

Programma 4

Beheersen risico inzake beheer sportcomplexen en btw

Stichting Sportcomplexen Twiskeweg beheert sportcomplexen "in de btw". Er is een kans dat de wet zodanig wordt aangepast dat de btw niet meer te verrekenen is. Dat kan betekenen dat de gemeente door de SST wordt aangesproken op de schade die hierdoor ontstaat.

Beheersmaatregel:

- We volgen de ontwikkelingen op het gebied van fiscale wetgeving

Beheersen risico inzake leerlingenvervoer

De kosten van leerlingenvervoer wordt gefinancierd op basis van een open einderegeling. Het aantal kinderen dat gebruik maakt van de regeling is onvoorspelbaar en varieert per schoolperiode. Grootste kostenpost is het aangepast vervoer omdat er geen grip is op deelname van het aantal leerlingen en het aantal gereden ritten per dag. Door de aanbesteding in 2017 is er nu maar één aanbieder van aangepast vervoer en is de route-indeling in één hand waardoor vervoer efficiënt verloopt.

Beheersmaatregel:

- Het leerlingenvervoer wordt gemonitord. Elk kwartaal wordt een rapportage geleverd, waardoor het verbruik inzichtelijk is.
- Gericht communiceren met basisscholen, speciaal onderwijs en medisch kinderdagcentrum over het aanvraagproces leerlingenvervoer bij de gemeente en de voorwaarden om in aanmerking te komen.

Programma 5

Beheersen risico inzake gladheidbestrijding

De winters zijn de laatste jaren zacht, waardoor er relatief weinig gestrooid wordt. Het reguliere budget is hier op aangepast. Bij een strenge en langdurige winter kunnen de kosten echter oplopen tot € 80.000,-.

Beheersmaatregel:

- Jaarlijks nagegaan of het budget verhoogd moet worden door stijgingen in loonkosten en/of een hogere zoutprijs.

Beheersen risico inzake huurinkomsten Kunstgreep

Het risico betreft de inkomsten uit verhuur van vrije ruimten in de Kunstgreep. Enige tijd geleden zijn inkomsten uit verhuur geraamd, vraag is of de inschatting destijds realistisch was. Op grond van de huidige situatie is het mogelijk dat (een gedeelte) van deze inkomsten niet gerealiseerd kunnen worden.

Beheersmaatregel:

- Om die reden zal jaarlijks de exploitatie van de Kunstgreep geactualiseerd worden.
- Er wordt actief gezocht en geworven voor nieuwe huurders van de Kunstgreep.

Beheersen risico inzake juridische procedure

Probleem met betrekking tot aangegane verplichting. Eerder is gemeld dat onderzocht wordt hoe dit probleem opgelost kan worden. Hier kan een mogelijk financieel effect door ontstaan. Op dit moment dat dit het geval is zullen wij de gemeenteraad inlichten en betrekken bij de besluitvorming.

Beheersmaatregel:

- We doen onderzoek naar oplossing voor problemen met aangegane verplichtingen

Programma 6

Beheersen risico inzake algemene uitkering

Bij de Algemene Uitkering uit het Gemeentefonds wordt de "samen trap op/samen trap af" systematiek gehanteerd. Als de rijksuitgaven dalen, daalt de Algemene Uitkering voor de gemeente mee en vice versa. Uit ervaring blijkt dat dit zowel negatieve als positieve effecten kan hebben voor de gemeente.

Beheersmaatregel:

- Gedurende het begrotingsjaar worden aanpassingen in de algemene uitkering verwerkt in de planning en control documenten. Risico's op grote mutaties worden door het jaar heen gevolgd. Uitgangspunt bij de kadernota 2019 is de meicirculaire2018.

Beheersen risico inzake gemeentegaranties

De gemeente Oostzaan heeft per ultimo 2015 een saldo van € 18.228.731,- uitstaan aan afgegeven gemeentegaranties. Hiertegenover staan waarborgen en onderpanden. Dit bedrag is inclusief waarborg WSW voor 50 % (€ 15.569.000). Gelet op de economische situatie wordt een risico ingeschat van € 100.000,-.

Beheersmaatregel:

- Wij monitoren jaarlijks de gemeentegaranties om inzicht te houden op de hoogte van garanties en eventuele mutaties.

Beheersen risico inzake de bedrijfsvoering van de ambtelijke organisatie

Voor de risico's en de beheersmaatregelen betreffende de bedrijfsvoering, inclusief personeel, verwijzen wij naar de begroting 2019 van OVER-gemeenten.

Verbonden partijen

Beheersen risico inzake flexibilisering Jeugdgezondheidszorg

Een ontwikkelrichting in het nieuwe beleid jeugdhulp is de samenwerking tussen Centrum Jong en het Jeugdteam. De jeugdgezondheidszorg, uitgevoerd door Centrum Jong, valt als taak onder de gemeenschappelijke regeling GGD. Het is nog niet duidelijk wat deze samenwerking voor gevolgen heeft voor de Gemeenschappelijke regeling en voor de hoogte van de gemeenschappelijke bijdrage.

Beheersmaatregel:

- We volgen en sturen deze ontwikkelingen door deelname in het AB van de GGD (opdrachtnemer) en wordt regelmatig gemonitord in het portefeuillehoudersoverleg.