

B - § Weerstandsvermogen

In deze paragraaf, waarin rekening is gehouden met de in het voorjaar 2019 vastgestelde nieuwe nota Reserves en Voorzieningen, geven wij u een beeld van de financiële positie van de gemeente.

Het is niet eenvoudig om te bepalen hoe goed of slecht een gemeente er financieel voorstaat. Of een hoge schuld nadelig is voor de financiële positie hangt er bijvoorbeeld vanaf welke bezittingen er tegenover de schulden staan, en hoe hoog de opbrengsten zijn waarmee rente en aflossing kunnen worden betaald.

Kortom de financiële positie van een gemeente is niet in één kengetal uit te drukken, maar door naar een aantal belangrijke financiële kengetallen gezamenlijk te kijken kan er wel een uitspraak worden gedaan over de financiële positie van de gemeente.

Op basis van de uitkomsten van een aantal belangrijke financiële kengetallen hebben wij het volgende vastgesteld:

- *Onze weerstandsratio is uitstekend*
- *Onze schuldpositie ligt in de veilige zone*
- *Onze vermogenspositie is voldoende*
- *Onze grondexploitatie ligt in de veilige zone*
- *Onze structurele begrotingsruimte is toereikend*
- *Onze belastingcapaciteit is hoog in vergelijking met andere gemeenten*

Op basis van het bovenstaande komen wij tot de conclusie dat er sprake is van een gezonde financiële positie. De belastingcapaciteit is echter wel hoog in vergelijking met andere gemeenten.

Als u geïnteresseerd bent in hoe de kengetallen tot stand zijn gekomen en de interpretatie daarvan in relatie tot de financiële positie volgt aan het eind van deze paragraaf een toelichting over de kengetallen.

1. Weerstandsvermogen en risico's

We onderscheiden twee soorten risico's. Risico's die voorzienbaar zijn en risico's die niet zijn te voorzien. Voor risico's die we voorzien en dus zijn te beheersen hebben wij bestemmingsreserves en voorzieningen gevormd. Voor de onvoorziene risico's kijken we naar ons weerstandsvermogen. Wij geven hierbij antwoord op de vraag in hoeverre onze gemeente in staat is de niet in de begroting geraamde risico's te kunnen opvangen. Dit doen we door een inventarisatie te maken van de niet geraamde risico's en het berekenen van ons weerstandsvermogen. Door ons weerstandsvermogen af te zetten tegen de niet geraamde risico's kan een oordeel worden gegeven over de omvang van ons weerstandsvermogen.

1.1 Beleid

De gemeente past de volgende maatregelen toe om het weerstandsvermogen minimaal in stand te houden en de risico's te beperken.

- Incidentele meevallers aanwenden of reserveren voor verwachte kosten.
- Kort geld lenen in plaats van lang geld als wordt verwacht dat de rente op kapitaalmarkt (lange rente) hoger blijft dan op de geldmarkt (korte rente). Hierbij houden we wel rekening met de grenzen volgens de kasgeldlimiet.
- Geen eigen personeelskosten toerekenen aan projecten en investeringen.
- Het behoedzaam ramen van een (accres)verhoging van het gemeentefonds door in de meerjarenbegroting een lagere uitkering te ramen van 5 (accres)punten per jaar.
- Een sluitende begroting en zo mogelijk ook een sluitende meerjarenbegroting presenteren, ook in tijden van bezuinigingen.

- Het uitgangspunt hanteren om taken zo mogelijk binnen de door het Rijk beschikbaar gestelde budgetten uit te voeren.
- Het opnemen van budgetruimte in de begroting voor nieuw beleid.
- Het controleren en verbeteren van de meest kritische processen in de organisatie op basis van een controleplan.

2. Inventarisatie weerstandsvermogen

Onderstaand zijn in een tabel de onderdelen benoemd die tot ons weerstandsvermogen mogen worden gerekend. Ten opzichte van voorgaande jaren zijn op verzoek van de provincie de onderdelen Saldo Rekening, Begroting, Beleidsintensivering en het budget voor Calamiteiten geschrapt.

De omvang van ons weerstandsvermogen is aanvullend beïnvloed door vaststelling van de nieuwe nota Reserves en Voorzieningen in de eerste helft van 2019. Hierbij is ook rekening gehouden met het feit dat de omvang van de stille reserves alleen mogen worden betrokken voor de incidentele risico's.

We hebben in deze begroting het weerstandsvermogen gesplitst in een structurele en een incidentele weerstandscapaciteit. Op deze manier kunnen we de structurele weerstandscapaciteit vergelijken met de structurele risico's en de incidentele weerstandscapaciteit met de incidentele risico's.

Weerstandsvermogen	Begr. 1-1-2020	Rek. 1-1-2019
1. WAR	10.011.078	4.423.370
2. VAR	1.768.966	2.512.405
3. Bufferreserve gronden	1.674.743	2.899.151
4. Onbenutte belastingcapaciteit	0	0
Totaal als str. Weerst.capaciteit	13.454.787	9.834.926
5. Stille reserves	11.000.000	11.000.000
Totaal als inc. Weerst.capaciteit	11.000.000	11.000.000

Toelichting verschillen weerstandsvermogen 2020 t.o.v. 2019

Uit de tabel blijkt, dat het structurele weerstandsvermogen per 1-1-2020 per saldo is toegenomen met afgerond € 3,5 miljoen. Deze verhoging wordt grotendeels veroorzaakt door het opheffen en overhevelen van sommige bestemmingsreserves naar de algemene reserve op grond van de nieuwe nota reserves en voorzieningen. Ook de afname van de vrije reserve wordt voor een groot deel veroorzaakt door deze nieuwe nota en tevens door aanwending in 2019 voor eenmalige kosten. De onttrekking aan de VAR die ontstaat door de bestedingsvoorstellen 2020 vindt plaats na 1 januari en is daarom nog niet meegenomen in bovenstaand overzicht. De afname van de bufferreserve gronden wordt veroorzaakt door afwaardering gronden in de jaarstukken 2018.

Toelichting reserves

De reserves van onze gemeente zijn onderverdeeld in een Algemene reserve (de WAR), een Vrije reserve (de VAR) en Bestemmingsreserves. Met deze reserves zijn een deel van onze bezittingen gefinancierd. Hierdoor kunnen deze reserves niet zo maar worden aangewend voor andere zaken. Gebruik van deze reserves heeft namelijk tot gevolg dat een deel van onze bezittingen dan op een andere manier moeten worden gefinancierd, bijvoorbeeld door het aantrekken van een korte of lange geldlening.

Toelichting buffer reserve gronden

De bestemmingsreserves, waarvan de bufferreserve gronden onderdeel uitmaakt, worden niet meegenomen in de berekening van het weerstandsvermogen. Dit omdat deze reserves in tegenstelling tot de algemene- en de vrije reserve al zijn bestemd en dus niet zo maar een andere bestemming kunnen krijgen.

Een uitzondering hierop is echter de bufferreserve gronden. Deze reserve wordt wel meegenomen in de berekening van de weerstandscapaciteit omdat bij de risico's ook de risico's zijn meegenomen die zich kunnen voordoen bij zowel de gemeentelijke gronden als bij de gronden in het Grondbedrijf zoals boekverliezen en afwaarderingen van gronden.

Toelichting onbenutte belastingcapaciteit

Ondanks het feit dat de opbrengst OZB in principe onbeperkt door gemeenten kan worden verhoogd is voor onze gemeente sprake van een onbenutte belastingcapaciteit van nul. Dit komt omdat het OZB-tarief in onze gemeente reeds hoger is dan de door het Rijk vastgestelde norm om in aanmerking te komen voor ondersteuning als artikel 12 gemeente.

Omdat onze riool- en afvalstoffenheffing reeds 100% kostendekkend zijn is ook voor dit onderdeel sprake van een onbenutte belastingcapaciteit van nul.

Toelichting stille reserves

Stille reserves zijn reserves die aan het zicht zijn onttrokken maar nog wel een waarde kunnen vertegenwoordigen. Voorbeelden hiervan zijn activa als gebouwen of vervoermiddelen, die al volledig zijn afgeschreven maar nog wel een waarde hebben. Een ander voorbeeld van een stille reserve is ons aandelenbezit van b.v. de Bank Nederlandse Gemeenten (BNG). De verkoopwaarde hiervan is vele malen hoger dan de op de balans verantwoorde aankoopwaarde.

Tot dusverre was voor het onderdeel stille reserves geen bedrag geraamd. Nader onderzoek heeft er toe geleid dat de waarde van de stille reserve gronden ca. € 5 miljoen bedraagt en de waarde van de stille reserve aandelenbezit BNG op € 6 mln. Totaal dus € 11 miljoen. De provincie heeft ons als toezichthouder geadviseerd het totaalbedrag van de stille reserves alleen te betrekken bij de berekening van de weerstandscapaciteit van de incidentele risico's.

3. Inventarisatie van de risico's

Op de volgende pagina is een overzicht gegeven van de niet geraamde risico's. Per onderdeel is een bedrag ingeschat voor het risico dat zich kan voordoen. Dit bedrag wordt vervolgens vermenigvuldigd met de kans dat het risico zich voordoet (zeer klein = 10%, klein = 30%, gemiddeld = 50%). Als de kans groter is dan 50% wordt hiervoor een bedrag in de begroting geraamd.

Verder is er een uitsplitsing gemaakt in een incidenteel of structureel risico. Een risico wordt als incidenteel gezien als wordt ingeschat dat het risico zich maximaal 1 x per 4 jaar kan voordoen en als structureel als het risico vaker dan 1 x per 4 jaar wordt ingeschat. Opgemerkt wordt, dat de risicobedragen in overeenstemming zijn gebracht met de bedragen zoals deze zijn geactualiseerd per 31-12-2018 in de laatst vastgestelde Jaarstukken (is Rekening 2018).

Nr.	Omschrijving	Bedrag	Kans	Incidenteel	Structureel	Risicobedrag
1	Gronden bij de gemeente	2.600.000	50%		1.300.000	1.300.000
2	Vastgoed	1.850.000	50%		925.000	925.000
3	3D's Sociaal Domein	1.500.000	50%		750.000	750.000
4	Gemeenschappelijke Regelingen	925.000	50%		462.500	462.500
5	Accres Gemeentefonds	880.000	50%		440.000	440.000
6	Grondexploitatie grondbedrijf	410.000	50%		205.000	205.000
7	Verlofstuwmeer	350.000	50%	175.000		175.000
8	Krimp	250.000	50%		125.000	125.000
9	Btw-compensatiefonds	200.000	50%		100.000	100.000
10	Verzekeringen	200.000	30%	60.000		60.000
11	Juridische procedures	200.000	50%		100.000	100.000
12	Garantieverplichtingen	150.000	10%	15.000		15.000
13	Rente	150.000	30%	45.000		45.000
14	Bodemsanering	100.000	30%	30.000		30.000
15	Planschade	100.000	30%	30.000		30.000
	Totaal	9.865.000		355.000	4.407.500	4.762.500

De grootste risicobedragen (groter dan € 400.000) worden hierna toegelicht.

Gronden bij de gemeente (1)

Dit betreft de boekwaarde van de gronden die nog niet in productie zijn genomen (de Nog niet In Exploitatie Genomen Gronden (NIEGG)) en de overige gronden zoals cultuurgronden. De NIEGG zijn wel aangekocht met de bedoeling om deze te zijner tijd te ontwikkelen en in het Grondbedrijf op te nemen. Het grootste risico met betrekking tot deze gronden is dat één of meerdere plannen niet in productie kan worden genomen en dat de actuele boekwaarde moet worden verlaagd tot b.v. de landbouwwaarde.

In de Jaarstukken 2018 heeft een afwaardering plaatsgevonden van het plan Drouwenermond 3. De restant boekwaarde van de nog niet in productie genomen gronden bedraagt afgerond € 5,2 mln. Conform het kader wordt 50% van deze boekwaarde als risico aangemerkt. Dit is een risicobedrag van € 2,6 mln. Het risico dat een plan niet in productie wordt genomen moet worden afgewaardeerd wordt gezien als gemiddeld (= 50%) waardoor voor dit onderdeel een bedrag van € 1.300.000 als uiteindelijk risico wordt geraamd.

Vastgoed (2)

De gemeente bezit zowel maatschappelijk als strategisch vastgoed. Dit vastgoed kan soms 'onder water' staan wanneer de boekwaarde hoger is dan de marktwaarde. Het risico bestaat dat op de boekwaarde van deze strategische gronden en panden moet worden afgeboekt als gevolg van een lagere marktwaarde. In de Jaarstukken 2018 is rekening gehouden met afwaardering en verkoop van de diverse panden zoals o.a. obs 24 Nieuw Buinen, de Bark Valthe en Assekolke Drouwenermond. De resterende strategische vastgoed gronden en panden hebben nog een boekwaarde van afgerond € 3,7 mln.

Conform het kader voor 'gronden bij de gemeente' wordt ook voor dit onderdeel 50% van de boekwaarde als risico aangemerkt. Dat resulteert in een bedrag van € 1.850.000. Het risico dat op dit vastgoed moet worden afgeboekt wordt als gemiddeld (= 50%) gezien waardoor voor dit onderdeel een bedrag van € 925.000 als uiteindelijk risico wordt geraamd.

Decentralisaties / Sociaal Domein (3)

Bij de jaarrekening 2018 hadden we een overschrijding op de Wmo en Jeugd van afgerond € 1 miljoen. Daarop anticiperend hebben we de budgetten van de Wmo en Jeugd met afgerond € 1 miljoen verhoogd. Voor 2020 stellen we een ombuiging voor van totaal € 300.000. De budgetten van de Wmo en Jeugd zijn niet standaard geïndexeerd. De huidige ramingen hebben financiële risico's. Voor een groot deel is er sprake van een openeinderegeling. We schatten de kans op overschrijdingen van het Sociaal Domein op 50%.

Gemeenschappelijke Regelingen (4)

Met betrekking tot de Gemeenschappelijke Regelingen loopt de gemeente het risico dat hogere financiële tekorten achteraf door de deelnemende gemeenten moeten worden bijgepast.

Dit risicobedrag wordt jaarlijks geactualiseerd op basis van onze bijdrage aan de 7 belangrijkste Gemeenschappelijke Regelingen (VRD, GGD, RUD, Emco, Wedeka, Recreatieschap Drenthe en Publiek Vervoer).

Het risicobedrag wordt ingeschat op 25% (= € 925.000) van het totaalbedrag van afgerond € 3,7 miljoen dat in 2020 aan de 7 genoemde Gemeenschappelijke Regelingen als gemeentelijke bijdrage is verschuldigd. De kans dat het risico zich voordoet wordt ingeschat op 50% (= € 462.500).

Accres Gemeentefonds (5)

De accressen Gemeentefonds worden in bijna elke nieuwe circulaire aangepast. Een aanpassing kan zowel voor- als nadelig zijn. Een nadeel kan ook 'minder meer' zijn. In voorgaande jaren werd het risicobedrag berekend op basis van de hoogte van deel 1 (algemene uitkering) van de uitkering Gemeentefonds. Omdat onderdelen van deel 2 (integratie uitkering) en deel 3 (Sociaal Domein) steeds vaker worden geïntegreerd in het deel algemene uitkering wordt het risicobedrag vanaf dit nieuwe begrotingsjaar berekend over de totale uitkering Gemeentefonds van afgerond € 44 mln. Het risicobedrag is bepaald op 2% hiervan (= € 880.000).

Grondexploitatie Grondbedrijf (6)

De bestemmingsplannen in exploitatie inclusief de in exploitatie genomen bedrijventerreinen hebben begin 2020 een totale boekwaarde van afgerond € 4,1 mln. Voor een verwacht verlies op een plan moet direct een voorziening worden getroffen. Daar staat tegenover dat als er plannen in productie zijn waarop tussentijds winst kan worden genomen deze winstnemering kan worden aangewend als compensatie voor het verwachte verlies.

Het risico voor deze plannen zouden wij willen maximeren op 10% van de boekwaarde. Voor 2020 geeft dit een risicobedrag van € 410.000 (10% van € 4,1 mln.) Omdat het niet zeker is dat jaarlijks altijd tussentijds winst kan worden genomen wordt de kans dat het risico van ophoging van de voorziening zich voordoet op gemiddeld geraamd (=50% = € 205.000).

2. Berekening weerstandsratio

Jaarlijks wordt de ratio berekend om uitdrukking te kunnen geven hoe onze gemeente er financieel voorstaat. Hierbij wordt ons weerstandsvermogen afgezet tegen de risico's. In onderstaande tabel zijn de scores hiervoor aangeduid.

Uitkomst Ratio	Aanduiding
groter dan 2,0	Uitstekend
tussen 1,4 en 2,0	Ruim voldoende
tussen 1,0 en 1,4	Voldoende
tussen 0,8 en 1,0	Matig
tussen 0,6 en 0,8	Onvoldoende
lager dan 0,6	Zeer Onvoldoende

Het verwacht verloop van het weerstandsvermogen 2020 t/m 2024 is als volgt.

Weerstandsvermogen:	1-1-20	1-1-21	1-1-22	1-1-23	1-1-24
1. WAR	10.011.078	10.817.987	11.569.396	12.215.849	12.769.131
2. VAR	1.768.966	1.268.966	1.268.966	1.268.966	1.268.966
3. Bufferreserve gronden	1.674.743	1.674.743	1.674.743	1.674.743	1.674.743
4. Onbenutte belastingcapaciteit	0	0	0	0	0
Totaal STRUCT.Weerst.capac.	13.454.787	13.761.696	14.513.105	15.159.558	15.712.840
5. Stille reserves	11.000.000	11.000.000	11.000.000	11.000.000	11.000.000
Totaal INCID. Weerst.capac.	11.000.000	11.000.000	11.000.000	11.000.000	11.000.000

In onderstaande tabel is in het bovenste deel de uitkomst van onze structurele weerstand in de eerder toegelichte ratio weergegeven en de incidentele weerstand is weergegeven in een bedrag als restant ruimte van de weerstand.

Ratioberekening Struct. en Incident.	Rek. 2018	Begr. 2019	Begr. 2020	Begr. 2021	Begr. 2022	Begr. 2023	Begr. 2024
Weerst.cap. Struct.	7.997.716	9.996.701	13.454.787	13.761.696	14.513.105	15.159.558	15.712.840
Risico's structureel	4.047.500	4.807.500	4.407.500	4.407.500	4.407.500	4.407.500	4.407.500
Weerst. Ratio Struct.	1,98	2,08	3,05	3,12	3,29	3,44	3,57
Weerst.cap. Incid.	11.000.000	11.000.000	11.000.000	11.000.000	11.000.000	11.000.000	11.000.000
Risico's incidenteel	405.000	405.000	355.000	355.000	355.000	355.000	355.000
Weerstandsruimte Inc.	10.595.000	10.595.000	10.645.000	10.645.000	10.645.000	10.645.000	10.645.000

Toelichting uitkomsten weerstand structureel en incidenteel

De structurele weerstandsratio is in de Rekening 2018 ten opzichte van de ratio in de Rekening 2017 afgenomen omdat o.a. de budgetten voor Saldo Begroting, Saldo Beleidsintensivering en Saldo Calamiteiten op verzoek van de provincie door ons in 2018 zijn geschrapt.

Op begrotingsbasis neemt de structurele weerstandsratio vooral toe door de effecten van de nieuwe nota reserves en voorzieningen. O.b.v. deze nieuwe nota zijn sommige bestemmingsreserves namelijk opgeheven en de restant bedragen hiervan toegevoegd aan de algemene reserve. De ratio neemt tevens jaarlijks toe omdat geen rente meer wordt berekend over de reserves en de jaarlijkse rentelast nu elk jaar eveneens wordt toegevoegd aan de algemene reserve.

Zoals eerder opgemerkt moet het bedrag van de stille reserves worden gezien als buffer voor de incidentele risico's. De ruimte hiervoor is voldoende hoog.

3. Verplichte kengetallen

Om een oordeel te geven over de financiële positie van de gemeente zijn naast de berekening van het weerstandsvermogen de volgende belangrijke financiële kengetallen berekend.

Financiële kengetallen.

- De weerstandsratio;
- De schuldquote;
- De solvabiliteitsratio (vermogenspositie);
- De grondexploitatie;
- De structurele exploitatieruimte;
- De belastingcapaciteit;

Verhouding kengetallen in relatie tot de financiële positie

De provincie heeft een indeling gemaakt met een normering van deze kengetallen. De uitkomsten zijn ingedeeld in categorie A, B en C waarbij A het minst risicovol is en categorie C het meest risicovol. De volgende signaleringswaarden zijn bepaald:

Kengetal	A	B	C
Weerstandsratio	> 1,4	1,4 - 0,8	< 0,8
Netto schuldquote	< 90	90 - 130	> 130
Netto schuldquote (gecorrigeerd)	< 90	90 - 130	> 130
Solvabiliteitsratio	> 50	20 - 50	< 20
Grondexploitatie	< 20	20 - 35	> 35
Structurele exploitatieruimte	> 0	0	< 0
Belastingcapaciteit	< 95	95 - 105	> 105

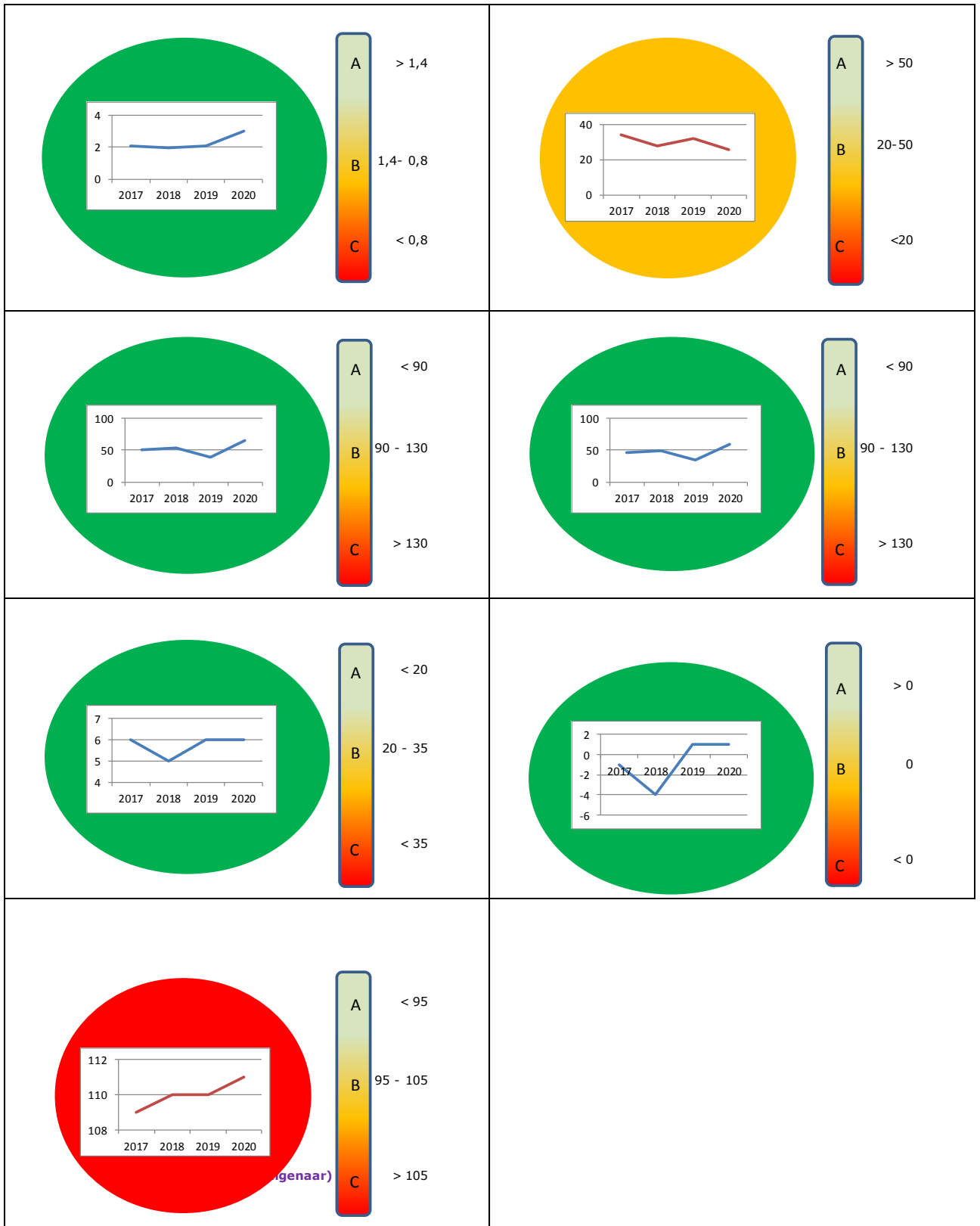
De uitkomsten voor onze gemeente met betrekking tot het begrotingsjaar 2020 zijn hierna afgezet tegen zowel de afgelopen jaren als tegen de nog komende jaren. Voor de afgelopen jaren zien de cijfers er als volgt uit:

Kengetal 2020 t.o.v. afgelopen jaren	Score	Begroting	Begroting	Rekening	Rekening
	2020	2020	2019	2018	2017
Weerstandsratio	A	3,05	2,08	1,98	2,08
Netto schuldquote	A	65%	39%	54%	50%
Netto schuldquote (gecorrigeerd)	A	60%	35%	49%	46%
Solvabiliteit	B	26%	32%	28%	34%
Grondexploitatie	A	6%	6%	5%	6%
Structurele exploitatie	A	1%	1%	-4%	-1%
Belastingcapaciteit (eigenaar) *	C	111%	110%	110%	109%
Belastingcapaciteit (huurder) *	A	49%	46%	45%	niet bekend

*) De belastingcapaciteit zoals in de tabel weergegeven met 111% (100% is het gemiddelde) betreft de woonlasten (ozb, afval en riool) voor een Eigenaar bewoner in onze gemeente. Daarmee staat onze gemeente op de 288^e plaats van de totaal 372 gemeenten (bron Coelo atlas 2019).

*)De belastingcapaciteit voor een huurder valt voor onze gemeente veel gunstiger uit. Deze is 49%, waarmee onze gemeente op de 13^e plaats staat van de totaal 372 gemeenten (bron Coelo atlas 2019).

Hieronder geven we de ontwikkeling van de kengetallen over de periode 2017-2020 grafisch weer.



De kengetallen in onderstaand overzicht zijn voornamelijk gebaseerd op de geprognosticeerde balans. Deze balans is toegelicht in de paragraaf financiering.

Kengetal 2020 t.o.v. nog komende jaren	Score 2020	Begr. 2020	Begr. 2021	Begr. 2022	Begr. 2023
Weerstandsratio	A	3,05	3,12	3,29	3,44
Netto schuldquote	A	65%	60%	60%	59%
Netto schuldquote (gecorrigeerd)	A	61%	56%	55%	54%
Solvabiliteit	B	26%	27%	27%	28%
Grondexploitatie	A	6%	6%	6%	6%
Structurele exploitatie	A	1%	1%	2%	2%
Belastingcapaciteit (eigenaar)	C	111%	111%	111%	111%
Belastingcapaciteit (huurder)	A	49%	49%	49%	49%

Als u geïnteresseerd bent in de berekening van de kengetallen en de interpretatie daarvan volgt hierna een toelichting.

Weerstandsratio

Onder weerstandsratio verstaan we de middelen en mogelijkheden die de gemeente heeft om onverwachte, niet-begrote kosten te kunnen dekken. De weerstandsratio wordt berekend door het totaalbedrag aan weerstandsvermogen te delen door het totaalbedrag van de risico's. De berekening van de weerstandsratio (vermogen gedeeld door risico's) levert als uitkomst een getal op (ratio).

Netto schuldquote

De netto schuldquote geeft een indicatie van de druk van de rentelasten en de aflossingen op de exploitatie. Bij de netto schuldquote worden de netto schulden gewogen ten opzichte van de baten. Met andere woorden het geeft aan in hoeverre de begroting de schulden kan dragen.

Netto schuldquote gecorrigeerd

Om inzicht te krijgen in hoeverre er sprake is van doorlenen van gelden wordt de netto schuldquote gecorrigeerd voor de doorgeleende gelden.

Solvabiliteitsratio

De solvabiliteitsratio geeft inzicht in hoeverre de gemeente in staat is om aan haar financiële verplichtingen te voldoen. Het aandeel van het eigen vermogen wordt afgezet tegen het totaal vermogen.

De solvabiliteit wordt berekend over de geprognosticeerde balans per 1 januari. De solvabiliteit 2020 is berekend aan de hand van de balans per 1 januari 2020. De begrote mutaties over 2020 (o.a. van de VAR) zijn niet in de berekening van 2020 meegenomen en hebben effect op de balans van 1 januari 2021 en de solvabiliteit van 2021.

Grondexploitatie

Grondexploitatie kan een flinke impact hebben op de financiële positie van de gemeente. Deze ratio geeft aan in hoeverre de waarde van de gronden kunnen worden terugverdiend. Een ratio van 0 betekent dat er geen boekwaarde aanwezig is die moet worden terugverdiend. Een ratio van 35 betekent dat de grondexploitatie als kwetsbaar wordt ervaren.

Structurele exploitatieruimte

Dit cijfer helpt mee om te beoordelen welke structurele ruimte de gemeente heeft om de eigen lasten te dragen, of welke structurele stijging van de baten of structurele daling van de lasten daarvoor nodig is. Wanneer dit cijfer negatief is, betekent het dat het structurele deel van de begroting onvoldoende ruimte biedt om de lasten te blijven dragen. Bij een positief percentage zijn de structurele baten toereikend om de structurele lasten te dekken.

Belastingcapaciteit

De belastingcapaciteit geeft een indicatie van de totale woonlasten van een meerpersoonshuishouden in vergelijking tot het landelijk gemiddelde. Een laag percentage (kleiner dan 100%) betekent dat de gemeente eenvoudig meer opbrengsten uit belastingen zou kunnen verwerven. Of dit wel of niet gebeurt is een beleidskeuze.