

3.2 Weerstandsvermogen en risicobeheersing

Een risico is een kans op een nadelige gebeurtenis die geld kost. Om risico's op te kunnen vangen heeft de gemeente geld nodig. Het weerstandsvermogen is een getal dat aangeeft of de gemeente hiervoor genoeg geld beschikbaar heeft. In dit hoofdstuk gaan we in op de zaken die het weerstandsvermogen bepalen. Ook staan in deze paragraaf financiële kengetallen. Deze geven een indicatie over onze financiële positie.

3.2.1 Weerstandsvermogen

Het weerstandsvermogen is het getal dat aangeeft of er genoeg geld beschikbaar is om de financiële gevolgen van risico's op te vangen. Voor de berekening van het weerstandsvermogen zijn de volgende twee getallen nodig:

1. De benodigde weerstandscapaciteit:
Dit is een berekening van de kosten van risico's.
2. De beschikbare weerstandscapaciteit:
Dit is het geld dat beschikbaar is om deze onverwachte kosten op te vangen.

De factor van het weerstandsvermogen komt uit op 1,1. De Raad vindt dat deze factor minimaal tussen de 1,0 en 1,4 moet liggen. Er is dus voldoende geld beschikbaar om de risico's te kunnen opvangen.

De wijze waarop de gemeente haar risico's beheerst is vastgelegd in de nota '[Risicomanagementbeleid 2015-2018](#)'. Het beleid is ook van toepassing in 2019 en wordt voor 2020 geactualiseerd.

3.2.2 Beschikbare weerstandscapaciteit

Onderstaand overzicht laat de beschikbare weerstandscapaciteit zien:

*Bedragen * € 1.000,-*

	2020
Algemene reserve	27.582
Onbenutte belastingcapaciteit	3.610
Totaal	31.192

3.2.3 Benodigde weerstandscapaciteit

We inventariseerden alle actuele risico's. Vervolgens maakten we een kansberekening van de mogelijke financiële gevolgen van deze risico's. Uit deze berekening blijkt dat het totale risico € 28.363.000,- groot is. Dit bedrag is de benodigde weerstandscapaciteit.

3.2.4 Overzicht risico's

Onderstaande tabel geeft de risico's weer met de grootste financiële gevolgen.

Bedragen * € 1.000,-				
	Kans	Minimale omvang	Maximale Reserve omvang	
a. <i>Ontbreken van dekking voor noodzakelijke investeringen in gebouwen</i> Renovatie en groot vervangend onderhoud zullen niet of niet tijdig plaats kunnen vinden. Hierdoor zal de kans op disfunctioneren van het gebouw toenemen evenzo het aantal calamiteiten. Dit disfunctioneren heeft mogelijk(e) maatschappelijke effecten.	Hoog	500	5.000	Algemeen
b. <i>Verhoogde eisen basisregistraties</i> Gevolgen negatief oordeel van inspecties en audits van externe toezichhouders als niet wordt voldaan aan de verhoogde wettelijke eisen.	Hoog	500	3.000	Algemeen
c. <i>Garantstelling HVC</i> Aandeelhouders van HVC staan garant voor leningen die HVC is aangegaan.	Laag	500	15.408	Algemeen
d. <i>Niet kunnen bouwen buiten bestaand bebouwd gebied door provinciaal beleid</i>	Midden	500	2.281	Grond exploitatie
e. <i>Wachtgeld/ww-verplichting</i> Extra kosten door ontslag wegens niet efficiënt werken, niet functionerende medewerker of door beëindiging van tijdelijke contracten.	Midden	250	500	Personeel
f. <i>Abonnementstarief WMO</i> Sterke toename van aanvragen WMO. Dit leidt tot meer kosten voor maatwerkvoorzieningen en inhuur van personeel.	Hoog	250	500	Sociaal Domein
g. <i>Leegstand gemeentepanden</i> Mislopen huuropbrengsten.	Midden	250	500	Algemeen
h. <i>Onverbindende belastingverordeningen</i> Door verkeerde ingangsdatum of geen (tijdig) besluit raad.	Laag	500	3.000	Algemeen
i. <i>FUWA(Functiewaarderingsstelsel)</i> Aanpassingen van het functiegebouw leiden mogelijk tot meer loonkosten.	Midden	100	250	Algemeen
j. <i>Krapte op de arbeidsmarkt</i> Moeite met aantrekken van goede professionals. Dit leidt potentieel tot meer inhuur en heeft mogelijk gevolgen voor de kwaliteit	Midden	100	250	Algemeen
k. <i>Transitie- en billijke vergoeding</i> De Wet Werk en Zekerheid introduceert de verplichte transitievergoeding bij ontslag. Deze is vanaf 2020 ook van toepassing op ontslagrecht bij de gemeente. Ook bij tijdelijke contracten. Dit komt bovenop de Wachtgeld/ww verplichting.	Midden	100	250	Personeel

3.2.5 Financiële kengetallen

	Norm	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Netto schuldquote	90-130%	14%	34%	55%	60%	60%	57%
Gecorrigeerde netto schuldquote	90-130%	6%	30%	52%	57%	58%	54%
Solvabiliteitsratio	20-50%	52%	42%	34%	32%	31%	31%
Grondexploitatie	20-35%	6%	8%	6%	6%	6%	6%
Structurele exploitatieruimte	Begr = 0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
Belastingcapaciteit	95-105%	114%	116%	108%	108%	108%	108%

Uit dit overzicht blijkt dat we alleen voor de belastingcapaciteit boven de norm zitten.